

ADAPTIVE LAB

REPRO ADAPTIVE LAB – PRAKTISK LEDARUTVECKLING FÖR DIG SOM GÅTT REPRO. [KONTIGO.SE](https://kontigo.se) [NEXTSTOPYOU.SE](https://nextstopyou.se)



FOTO: HANS BERGGREN/JOHNER

*”Real leaders don’t give the answers
– they ask the tough questions”*

RONALD HEIFETZ

REPRO ADAPTIVE LAB – VÄX I DITT LEDARSKAP – TESTA OCH UTVECKLA DIN REGIONALA UTMANING MED ETT KOLLEGIALT STÖD. VAR I HANDLING PÅ HELT NYA SÄTT.

ATT LEDA I FÖRÄNDRING KRÄVER MOD!

Regionala utmaningar är komplexa. Den regionala processledaren kan lika lite som någon annan förväntas ha svaren eller ses som experten. Istället krävs ett ledarskap som ställer de svåra och verkliga frågorna, riktar aktörernas uppmärksamhet mot de dilemman, målkonflikter och olikheter i synsätt som ligger inbäddade i utmaningen. Det är först när vi har modet att adressera och lösa ut dessa som verkligt nytänkande och innovation kan komma till stånd. Allt annat är att skapa lösningar på ytan som tar resurser i anspråk, men inte kommer åt det verkliga problemet.

”What if we accept that power, politics, conflict, misunderstanding and emotion are always present in the regional processes and cannot simply be managed away”

KAREN NORMAN

ÄR DU REDO FÖR NÄSTA STEG?

RePro Adaptive LAB är fördjupningsutbildningen för dig som gått RePro. Det är en utvecklingsprocess under sex månader med en innovativ utbildningsdesign. Du arbetar aktivt med ett regionalt case i lab-format, återvänder till RePro-andan, fördjupar din kunskap om regionalt ledarskap och ditt personliga ledarskap samtidigt.

Det här är ett program för dig som vill fördjupa din förståelse och förmåga till adaptivt ledarskap. Du är redo att utmanas och att jobba i praktiken för det. Med stöd av utbildningsprocessen utvecklas nya vägar att möta dina aktörer och din regions utmaning, ditt personliga lärande sätts i fokus och du erövrar ny förståelse för det adaptiva ledarskapets essens. Du växer i din förmåga att leda genom komplexitet, det okända och den mänskliga dimensionen. Du blir både modigare och mer orädd. Är du redo för en resa i denna anda så är du varmt välkommen!

PROGRAMMET HAR FOKUS PÅ:

- **Identifiera den adaptiva utmaningen** i din region och stärka det gemensamma ägarskapet
- **Innovativt processledarskap**; metoder och förhållningssätt för ett adaptivt arbete
- **Coaching** – träna din förmåga att ställa de svåra frågorna
- **Samhandling i praktiken** – involvera fler i att finna lösningarna
- **Ditt personliga ledarskap** – mod, närvaro och uthållighet
- **Kvalitativ reflektion** – genom tid och utrymme.

REPRO ADAPTIVE LAB INNEBÄR ATT:

...Du arbetar med ditt regionala Case

Utgångspunkten i programmet är ditt regionala case som du förankrar med din chef och viktiga aktörer för ditt case. Caset har en komplexitet som utmanar dig och er i hur ni ska driva processen framåt. Du beskriver ditt case i en PM innan programmet startar så att det blir tillgängligt för programledningen och övriga deltagare.

...Du arbetar i en labb-grupp för att förstärka innovation och praktik

Vid första modulen formar vi labb-grupper som är ett centralt inslag i utbildningsprocessen. Grupperna träffas virtuellt eller fysiskt mellan varje modul och jobbar utifrån en metodik kring era case där ni prövar olika hypoteser, antaganden och frågeställningar. Ni övar er på att identifiera och ställa de svåra, verkliga frågorna. Resultatet blir att ni tillsammans identifierar nya tillvägagångssätt och innovativa perspektiv in i arbetet på hemmaplan som du sedan tillämpar i ditt processledarskap.

...Du arbetar med samhandling i praktiken

Regionala processer är i huvudsak adaptiva och komplexa. Det medför att vi behöver klara av att "stå ut med" att inte ha svaren, att sakna överblick och bara ser fragment av situationen då pressen kan vara stark att snabbt leverera resultat. För att nå samverkan och samhandling så behöver man enas om och kunna vidmakthålla det regionala målet, den gemensamma nyttan av att samhandla och göra egna organisatoriska åtaganden. Aktörernas olika verklighetsbilder behöver sammanföras för att hela bilden ska växa fram. Komplexiteten i detta utmanar alla och tendensen är stark att undvika det svåra; t.ex. underliggande målkonflikter, förlegade tillvägagångssätt eller andra heliga kor. Här ställs den regionala processledarens kompetens på sin spets.

...Du fördjupar ditt personliga ledarskap

Programmet kommer att hjälpa dig att ta ställning för vad det innebär att vara regional processledare på ett djupare plan. Det case som du arbetar med

under programperioden hjälper dig att synliggöra de områden där du blir utmanad i ditt ledarskap. Din förmåga att stå kvar i ditt mod att verkligen våga leda, att ytterst kunna ta ställning för innovativa synsätt, bejaka att du inte alltid har svaren, dvs. ha en stark och medveten relation till det okända är områden som står i fokus. Genom programmet får du möjlighet att fördjupa din känsla för vad som skapar mening för dig, vem du vill vara som ledare och vilka avtryck du vill sätta. Programupplägget stödjer detta genom coaching kring ditt personliga ledarskap för att föra dig närmare det utvecklingsmål som du formulerar vid uppstarten av programmet.

...Du utvecklar ett coachande förhållningssätt som en del av ditt adaptiva ledarskap

Kärnan i det adaptiva ledarskapet är att kunna växla från att vara problemlösare, expert och operativ till att se mönstren, förstå utmaningen på djupet, bygga allianser för samhandling och framför allt att ha förmågan att ställa de svåra, verkliga frågorna. Ofta är det svårt för ledare att ställa frågor, tendensen är stark att istället komma med lösningarna. Det kräver mod och det kräver att se ledarskapets funktion med nya ögon. Dessutom är det en konst att ställa bra frågor. I RePro Adaptive Lab lär du dig mer om kvalificerad coaching. Genom att praktisera coaching; att lyssna och att ställa frågor, integrerar du ett coachande förhållningssätt och stärker på så sätt ditt adaptiva ledarskap. I programmet kommer du att både ta emot och ge coaching för att tillägna dig lyssnandets och frågandets konst med excellens.

...Du får tid och utrymme för kvalitativ reflektion

Hur kan jag som ledare av komplexa förändringsprocesser finna vägen att se vad jag gör och vad som fungerar och inte? Genom ett reflektivt förhållningssätt utvecklar vi vår förmåga att lära av det vi gör och kan bjuda in andra att göra detsamma. Att reflektera är i allra högsta grad en aktiv handling som det adaptiva arbetet bärs upp av. Genom RePro Adaptive LAB är intentionen att ge utrymme för reflektion på ett sätt som höjer din medvetenhet och minskar din tendens till automatik och vanemässigt tänkande.

FÖRBEREDELSE OCH OMFATTNING

Programmet inkluderar 6 dagar fördelade på 4 tillfällen. Du förväntas kunna delta vid alla tillfällen. Mellan varje tillfälle ingår ett coachsamtal med programledarna, egen coachpraktik samt två träffar (fysiskt eller virtuellt) med din egen labb-grupp där du jobbar med ditt regionala case utifrån en metodik som vi går igenom under första tillfället. Du förväntas driva arbetet på hemmaplan på nya sätt utifrån insikter och ställningstaganden du gör i programmet. Inför starten genomförs en förberedande intervju för att ringa in ditt personliga utvecklingsmål och ditt case till omfattning och ambition. En vecka innan utbildningen startar har du sammanfattat ditt case i en PM. Du förväntas också läsa den rekommenderade fördjupningslitteraturen.

MODULERNAS TEMAN

- 1. Ställa de verkliga frågorna**
Ditt regionala case
23 – 24 maj
- 2. Kvalificerad coaching i praktiken**
Ditt mod att våga
23 augusti
- 3. Social hållbarhet**
Bakomliggande perspektiv i ditt case
9 – 10 oktober
- 4. Design och innovation**
Samhandling i praktiken
27 november
- 5. Webbaserad uppföljning**
3 timmar (februari 2020, tid bestäms med deltagarna)

OM OSS

Programmet har utvecklats i samarbete mellan WSP/Kontigo och Next Stop You; två företag med mångårig erfarenhet av regional utveckling, processledning och ledarskap. Läs mer på nextstopyou.se och kontigo.se

DATUM

- Modul 1:** 23 – 24 maj
- Modul 2:** 23 augusti
- Modul 3:** 9 – 10 oktober
- Modul 4:** 27 november
- Modul 5:** Februari 2020, 3 tim via webb

TID OCH PLATS

Internat i närheten av Stockholm.

Modul med 2 dagar:

Start kl. 10.00 dag 1, avslut kl. 16.00 dag 2.

Modul med 1 dag:

Start kl. 09.00, avslut 16.00.

AVGIFT OCH BETALNING

32 000 sek + moms. Avgiften inkluderar de 4 modulerna med intervju före start, coachsamtal mellan varje tillfälle, lunch, fika och dokumentation. Logi- och middagskostnad tillkommer.

ANMÄLAN

Anmälan görs via info@nextstopyou.se efter kontakt med någon av programledarna. Din anmälan är bindande. Efter din anmälan sker en personlig intervju.

FÖR FRÅGOR VÄND DIG TILL

Marie Kaufmann:

marie@nextstopyou.se

Tel: 070 – 657 46 77

Anna-Eva Lohe:

anna-eva@nextstopyou.se

Tel: 070 – 827 67 53

Anna Tengqvist:

anna.tengqvist@kontigo.se

Tel: 070- 922 01 20

REPRO ADAPTIVE LAB

UTVECKLA DIN REGION I PRAKTIKEN

PRAKTISK LEDARUTVECKLING FÖR DIG SOM HAR GÅTT REPRO

ETT UTVECKLINGSSAMARBETE MELLAN KONTIGO/WSP OCH NEXT STOP YOU

WWW.KONTIGO.SE

WWW.NEXTSTOPYOU.SE

